

醫學院第 31 次行政主管會議紀錄

時間：民國 99 年 9 月 29 日(星期三)上午 8 時

地點：醫學院四樓大會議室

主席：林其和院長

紀錄：周碧玉

一、**確認上次會議紀錄**：通過。

二、**頒發本院卸任主管感謝牌**(略)。

三、**報告事項**

【主席報告】

1. 本院主管會議訂於每月第四個星期三早上 8 時召開。依據本院院務會議教師代表產生辦法，主管擔任院務會議代表有名額之限制，並非每位主管都能出席院務會議。是以各項辦法及條文制定都會在主管會議先行討論，取得共識後再提案至院務會議討論，通過後再送學校核備。故主管會議是本院非常重要的會議，請主管務必參加，如有特殊事由不克出席者，應指派教師代表出席。會議中有許多重要的報告事具有時效性，如果未能及時傳達將影響同仁之權益。
2. 國科會委託計畫進用專任助理、兼任助理及臨時工有最新明文規定，計畫主持人應經學校行政作業流程事前提出申請，並於核准後始得聘用，薪資支給需自核准日或之後起算。未依規定者將無法核給薪水。學校已經二度發文，這是非常重要的訊息，請各位主管會後務必轉知所屬同仁。
3. 為配合行政院生技起飛鑽石行動方案，魏耀揮校長將於 10 月 1 日上午 9 時 30 分在圖書總館地下一樓舉辦醫療器材跨領域產學合作方案說明會。計畫類型分為技術研發計畫、創新萌芽計畫及產業推動計畫三大項，總經費共計 29 億元。其中創新萌芽計畫較易申請，每一申請案每年最多 100 萬元，連續 3 年，可由醫學院、工學院或理學院共同提出合作構想書。至於產業推動計畫，每案每年補助最高 1500 萬元，連續 3 年，但必須要有定期成果報告及技轉至產業界。
4. 為配合今年校慶，本院 10 月 12 日早上 10 時在圖書總館一樓大廳將舉辦創院院長黃崑巖教授的書籤展，將邀請賴校長蒞臨展場主持剪彩儀式。黃院長過去珍藏的 100 多件書籤均十分精美，返美前悉數捐給醫學院收藏。目前黃院長在美國定居，幾天前不慎跌倒故無法返國，我想舉辦本次書籤展意義十分重大。
5. 10 月 12 日下午我將和南台科技大學戴謙校長及張文繁主任將到新化畜試所拜訪，討論本校及醫學院與畜試所雙方之合作。因動物中心空間不足，本院幾位老師跟畜試所已有合作經驗，他們覺得那裡環境非常好，希望能正式建立雙邊合作關係。各位主管或老師如

果有相關的建議，請在 10 月 12 日前提供寶貴意見交張文燦主任彙整。

- 6 · 本校頂尖辦公室請各院於 10 月 15 日前提出明年 1 月至 3 月計畫。本院特別邀請到頂尖辦公室王經理前來說明計畫內容及申請主軸，讓大家更清楚如何撰寫計畫書。本院也特別邀請到簡伯武教授、吳華林教授和大家分享申請頂尖計畫的經驗。現在是跨領域結合的時代，單打獨鬥已不易申請到經費，接續本院還要為 4 月份以後之頂尖計畫預做準備，希望同仁能把握機會儘量參加本次說明會。
- 7 · 醫學院過去空間都嚴重不足，雖然一直向學校爭取，但學校將醫學院圖書館、動物中心及成杏廳面積計入本院教學空間，非常不合理。難得醫院門診大樓於 6 月中旬落成啟用，將對本院空間不足的問題稍有疏緩。公衛所、環醫所、口醫所及職醫科不久將要搬遷過去，臨醫所原來是放在醫院也要搬到對面大樓。未來騰出的空間會優先改建成共同實驗室跟核心實驗室。未來三年核心實驗室所需相關設備將列為本院第一優先採購項目。劉校生老師已答應擔任核心實驗室的負責老師。從 8 月開始，本院已聘請三位碩士級、博士級的助理協助核心實驗室業務。另外希望各位主管能夠諒解，任何一位老師退休後空出來的空間，要交由空間委員會管理。因大部分的老師退休前半年系所都會申請新聘教職員額，一旦進用，空間委員會就會優先同意使用這空間。目前本院整個實驗室的空間嚴重不足，尤其是動物實驗，現在很多老師搬到對面門診中心，好像醫院並沒有特別建置動物實驗室。我想醫院是否可能騰出一個空間？我們在空間委員會可以好好討論。
- 8 · 最後非常感謝教學資源中心，有關本院教室跟一些公共空間的使用，多年來一直沒有網路化。現在已請吳登平先生將 2 樓、3 樓教室及一、二、三、四講堂的使用變成網路登記，增進申請及使用上方便性，稍後可請陳琮琳主任補充說明。

系所主管報告：

小兒科劉清泉主任：

每次颱風一來，科部全部材料都不堪一擊，每次都須和同學一起前來處理。主任辦公室泡水，研究室也泡水，從微免所 11 樓整排所有向南邊的辦公室全部泡水，主要是所有窗戶用的橡膠都已經老化，只要帶有風速的雨，全部像瀑布一樣的跑進來，這表示整個醫學院的建築物已經老舊需要維修。

【林院長回答】

這是很重要的意見，因為這次颱風風速非常強，雨水從門窗隙縫裡面滲進來，很多老師都受到損害，我已即刻請李俊璋老師協助處理。聽說明年頂尖基礎建設費用僅有 2000 萬，本院會提出申請。

臨藥所周辰熹所長：

- 1 · 醫學院所有工程施工前應通知相關系所，以便做好事前之防護準備，避免因施工時聲音太過吵雜影響教師或外賓演講。

2·本所防水整治工程因廠商處置失當，造成之損失雖已答應賠償，但有些儀器短時間難以看出受損情形。

林其和院長：擬向學校申請 10/15 頂尖 1 至 3 月基礎建設相關經費。李俊璋主任出國，請他於下次主管會議報告相關事務。

微免所楊倍昌所長：

醫學院空間委員會在討論全院空間之規畫及使用時，因決策影響十分深遠，務請小心謹慎。本院曾討論所有的動物實驗均應在動物中心進行，動物應飼養在動物中心，不應在教師個人實驗室，何以現在會因老師搬至門診大樓就會產生問題，請問目前院方政策是否有所改變？

動物中心張文燦主任回應：

動物中心 12 樓佔地約 700 坪，可容納飼養空間不到 60%。目前動物中心小動物年產量約 3 萬隻，已超出中心之負荷，並且擠壓到動物實驗可以操作的空間。目前動物中心運作年度計畫約 300 件，早已不敷教師使用需求。經由林院長之協助，已向學校爭取到經費，將整建本院地下一樓約 90 坪空間規劃為動物飼養區。目前動物中心唯一可以操作動物實驗的地方是外科手術室，該區不僅做為一般實驗也做為教學之用。相較於國內其他大學，台大現今 2500 坪（未來將再擴建 3000 坪）及長庚 3000 坪，成大動物中心空間面積差距實在太大。之前曾向學校提出空間使用計畫書（主建築物地上 5 層、地下 1 層，共計 3000 坪計畫案），經費共計 6 億元。因學校考量經費龐大未獲補助，未來希望可以繼續爭取足夠使用空間。

林其和院長補充：

- 1·請動物中心管理委員會 review 目前老師使用的情形，依據農委會評鑑時之建議，動物中心應評估那些功能可以外包？對於南科實驗動物中心已有生產之動物，本院是否還需要另外生產？現有空間應該可以做更好的規畫及利用。
- 2·回應楊倍昌所長題問，醫學院因空間不足，所以需要更有效之運用。因個人能力不及，故需借助空間管理委員會集思廣益，協助規畫及管理。

吳俊忠副院長：

- 1·空間管理委員會由我擔任召集人，委員包括健康照護群組、基礎醫學及臨床醫學各科共計 15 人。為因應公衛所搬遷至門診大樓，所遺空間已由委員會開會決議由老年所使用。
- 2·空間委員會將依據各單位教師及學生人數，計算出各系所合理使用面積，統計結果會儘快週知大家。

附設醫院林炳文院長：

- 1·醫院未來將朝向跨領域方向發展，成立各各不同性質的中心，例如：心臟血管中心、長期照顧中心、藥物中心、失智中心、老人中心等。希望中心召集人或臨床科部主任能主動邀請基礎醫學各科或健康照顧群組的老師參與。醫院各中心都編列有固定的資源及補助，希望醫學院的老師都能與臨床各科部或中心緊密結合，共創發展。

2. 從醫院病患的角度，門診大樓及住院大樓均不適合設立動物中心。為了動物中心地下一樓空間整體規畫，工務室已讓出庫房空間，未來醫院會儘量配合及協助。

教學資源中心陳琮琳主任：

1. 本中心利用暑假期間將第一及第二講堂重新整修，內部已煥然一新，希望大家愛惜使用，共同維持環境整潔。
2. 本中心為方便教室管理及借用，已請吳登平先生協助設計線上申請登錄系統，包括成杏廳、第一、第二、第三、第四講堂及 9 間教室、臨床技能中心等場地，自 4 月 1 日接受紙本或線上系統雙軌併行，成效良好。如今五個月試辦期已過，從 10 月開始將全面採用線上申請系統。

醫學系薛尊仁主任：

1. 臨床教師年資採計比照專任教師，已在醫院院務會議討論通過。擬請臨床學科主任告知渠等人員，以後必須比照專任教職接受醫學院教師評量。
2. 醫院醫教會反應有住院醫師臨床實習服務態度不佳，缺乏責任感，提醒大家如果要當學生應注意行政作業程序必須完備，如學生成績評分、科部教育委員會應充份討論及應有通知學生改善等紀錄，必免日後爭議及申訴案。

醫學系莊小瑤：

醫學院各系所、學科試卷閱讀機因使用年限已久，經常夾紙，經院方補助已交貨驗收，同仁使用後反應十分良好。

生化所張明熙所長：

1. 擬請院方重新評估本院 B 區電梯在單數或雙數樓層靠停，程式設定之妥適性，希望能恢復以前每樓層靠停。
2. B 區樓梯間通道地板破損需要汰換，電梯內地板骯髒需加強清潔。

動物中心張文燦主任：

感謝蘇副院長支援動物中心二名高階人力，協助實驗設備之操作及維護，增加本院教師研究數據之可信度。今天下午動物中心將舉辦超音波說明會，接續在 10 月份會密集安排電腦斷層使用說明會，請同仁踴躍參加並取得認證。

四、提案討論：無

五、臨時動議：無

六、散會

